

Merger und Post Merger Integration von zwei Pharmaunternehmen in Prag



Unternehmen:

Aventis Pharma CR s.r.o., Prag, Pharma Tochtergesellschaft der Aventis Pharma AG, Frankfurt/M mit 35 Mio. € Umsatz, 100 Mitarbeiter.

Das Unternehmen war das Ergebnis der Fusion von Hoechst Marion Roussel s.r.o., dem Pharmageschäft von Hoechst und Rhone Poulenc Pharma s.r.o., dem Pharmageschäft von Rhone Poulenc in der Tschechischen Republik

Zeitraum:

Juni 1997 – Dezember 2000

Rolle/Aufgabe:

- CFO und Prokurist von Hoechst Marion Roussel s.r.o., Prag, Tochtergesellschaft des Pharmageschäfts von Hoechst in der Tschechischen und Slowakischen Republik (06/1997-12/1999)
- Interimistischer Geschäftsführer und CFO von Hoechst Marion Roussel s.r.o., Prag (04/1999-12/2000)
- CFO und Prokurist von Aventis Pharma, s.r.o., Prag (01/2000 – 12/2000)

Info zum Unternehmen

Hoechst fusionierte 1999 mit dem französischen Chemie- und Pharmakonzern Rhône-Poulenc zu **Aventis**. Beide Firmen trennten sich von ihren Chemiesparten. Es entstand einer der größten Pharmakonzerne weltweit.

Sanofi-Synthelabo übernahm 2004 Aventis, gründete die **sanofi-aventis**-Gruppe und verkürzte 2011 den Namenszug auf **Sanofi**.

Situation, Aufgabe, Ziel:

- Nach Auflösung des Verwaltungs- und Servicebereichs der Hoechst CR s.r.o., von dem Hoechst Marion Roussel s.r.o. über ein Service Level Agreement Verwaltungsdienstleistungen bezog, bestand die Notwendigkeit entsprechende Leistungen inhouse aufzubauen.
- Am 1. Dezember 1998 gaben die Konzernspitzen von Hoechst und Rhone Poulenc ihren geplanten Zusammenschluss bekannt.
- Für den Zusammenschluss machte eine umfangreiche, detaillierte Integrationsplanung nötig, gefolgt von einer Post Merger Integration-Planung und deren Realisierung

Herausforderung

- Mit Bekanntgabe des geplanten Zusammenschlusses kündigten der Geschäftsführer und der Medical Director von Hoechst Marion Roussel s.r.o., so dass ich unter Beibehaltung meiner CFO Verpflichtungen zum interimistischen Geschäftsführer von Hoechst Marion Roussel s.r.o. ernannt wurde.
- Eine der Herausforderungen bestand darin, eine Stabilisierung in der verunsicherten Belegschaft herbeizuführen und als Finanzmanager das Vertrauen und die Achtung der Mitarbeiter nicht nur in der Verwaltung, sondern auch in Marketing, Sales und Medical zu erwerben.
- Weitere Herausforderungen bestanden im Launch des oralen Antidiabetikums „Amaryl“, eine Erreichung eines Marktanteils von 17% im Jahr, Fokussierung der Ressourcen auf die Kernprodukte „Amaryl“ und „Tritace“ und die Erzielung einer Umsatzsteigerung um 8%, über Marktwachstum.
- All das vor dem Hintergrund der anstehenden Fusion in engem Zeitrahmen.

Durchführung:

- Aufbau einer inhouse Verwaltung bei Hoechst Marion Roussel, s.r.o. mit vier Mitarbeitern
- Durchführung der Integrationsplanung mit dem Geschäftsführer von Rhone Poulenc Pharma s.r.o. unter enger Abstimmung mit dem Geschäftsführer von Hoechst Marion Roussel Austria GmbH, dem regionalen Headquarter für das Süd-Osteuropa-Geschäft.
- Suche eines geeigneten Bürostandortes für die fusionierten Einheiten mit angeschlossenem Lagerkomplex – „alles unter einem Dach“.
- Durchführung der vorlaufenden Integrationsverfahren wie Due Diligence, Anti-Monopol-Verfahren, Synergieplanung
- Durchführung des Mergers als Asset Deal von Hoechst Marion Roussel s.r.o. auf Rhone Poulenc Pharma s.r.o., die anschließend in Aventis Pharma s.r.o. umbenannt wurde. Übernahme aller Hoechst Marions Roussel-Mitarbeiter auf Aventis Pharma s.r.o. Streichung des leeren Firmenmantels Hoechst Marion Roussel s.r.o. aus dem Handelsregister.
- Planung und Durchführung des Umzuges in den neuen Bürostandort und Verlegung des Lagers in den neuen Lagerstandort.
- Zusammenführung und Integration der Verwaltungsabteilungen von Hoechst Marion Roussel s.r.o. und Rhone Poulenc Pharma zu einem Aventis Pharma Verwaltungsbereich, bestehend aus 10 Mitarbeitern

Ergebnis:

- Verwaltungsabteilung bei Hoechst Marion Roussel s.r.o. aufgebaut und in den Verwaltungsbereich von Aventis Pharma s.r.o. integriert
- Die wirtschaftlichen Zielvorgaben für Hoechst Marion Roussel s.r.o. erreicht, Amaryl erfolgreich gelauncht, 20 % Marktanteil im ersten Jahr erreicht
- Voll funktionsfähige Aventis Pharma s.r.o. fristgerecht aufgebaut, neuen Büro- und Lagerstandort bezogen.
- Im Rahmen des Mergers 1,5 Mio. € an Synergien realisiert, entsprechend 15 % der pre Merger OPEX-Budgets.