

# Manager Profil

## Karl Peter Lotz

CFO | Controller | Projekt-/Programm Manager SAP FI/CO

Stand: 01.03.2022

Peter-Jordan-Straße 104/1/1

1190 Wien

Mob.: +43 664 424 87 25

Mail : [office@lotz-consulting.at](mailto:office@lotz-consulting.at)

Web: [www.lotz-consulting.at](http://www.lotz-consulting.at)

**Important notice:** This report is highly confidential and its use must be limited to the executives concerned.  
No information contained herein may be passed on to third parties.

## Persönliche Daten

<b>Name</b>	Karl Peter Lotz
<b>Geburtsdatum</b>	18.03.1963
<b>Nationalität</b>	Deutsch
<b>Abschluss</b>	Diplom Kaufmann, Universität Frankfurt am Main
<b>Wohnort</b>	Peter-Jordan-Straße 104/1/1, 1190 Wien, Österreich



## Lebenslauf in Kürze

- Über 30 Jahre Management- und Führungserfahrung im Controlling, Finanz- und Rechnungswesen sowie Projekt-/ Programm Management, insbesondere Einführung/Umstellung von SAP FI/CO.
- CFO, Controller, Projekt-/Programm Manager SAP FI/CO, im Mittelstand und Konzern mit Umsätzen bis zu ca. 300 Mio €. und 1500 Mitarbeitern. Verantwortlich für Einzelunternehmen und für die Region Osteuropa mit bis zu 10 Ländern und bis zu 50 Mitarbeitern im unterstellten Bereich.
- Besondere Branchenerfahrung in der Zulieferindustrie Fahrzeugbau, im industriellen Anlagenbau mit industrieller Dienstleistung, Maschinenbau, Chemie, Pharma und Elektroindustrie
- Selbständiger Interim Manager und Interim Projekt/Programm Manager seit 2014

## Herausragende Projekte und Erfahrungen

- Management komplexer Change-Prozesse (1996-2015) sowie Projekt- und Programm-Management für SAP Einführungen/Umstellungen FI/CO (2007 bis 2009, 1989 bis 1994)
- Post Merger Integration in 10 Landesorganisationen, Planung und Implementierung eines SSC, Zusammenführung/ Verlagerung von Standorten in der Region CEE (i.e. Region Central Eastern Europe, 10 Länder, 300 Mio. € Umsatz, 1100 Mitarbeiter) eines US-amerikanischen Industriekonzerns, Oracle/iScala-Rollout (2005 – 2008)
- Aufbau einer Vertriebsgesellschaft in Moskau für einen deutschen Haar- und Körperpflegemittelhersteller (1994 bis 1996)
- Osteuropa Erfahrung und Erfahrung im Regionen-Finanzmanagement: CFO in Moskau und Prag (1994-2000), CFO der Region CEE (i.e. Region Central Eastern Europe, 10 Länder, 300 Mio. € Umsatz, 1100 Mitarbeiter 2004-2011)

## Persönliche Stärken

- Konzeptions- und umsetzungsstark
- Kompetent, erfahren und zuverlässig
- Motivierend, stabilisierend
- Flexibel, belastbar und hands on
- International und vertraut mit verschiedenen Ländermentalitäten

## Projekte

<b>Einführung Dienstleistungscontrolling, Coaching der Eigentümerfamilie und der Ebene 2 bei der Übergabe/Übernahme des operativen Managements</b>	06/2020 - 12/2021
Mandat bei einem Familien - Dienstleistungsunternehmen für die Luftfahrtindustrie, Metropolregion Wien, 30 Mitarbeiter in Österreich und Irland	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aufbau einer Profit Center-Ergebnisrechnung und integrierten Finanzplanung</li> <li>▪ Coaching der Eigentümerfamilie beim Rückzug aus dem operativen Management</li> <li>▪ Coaching und Vorbereitung der Ebene 2 auf die Übernahme der Geschäftsleitungsfunktion</li> <li>▪ Umsatz bis 10 Mio. €</li> </ul>	
<b>Umstellung der weltweiten SAP FI/CO Applikationen der Knorr Bremse AG von HGB auf IFRS, Programm Manager „IFRS goes ERP“</b>	12/2017 - 06/2019
Mandat bei Knorr Bremse AG, München 30.000 Mitarbeiter weltweit	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Leitung der Umstellung der weltweiten SAP FI/CO-Anwendungen von HGB auf IFRS, Design und Implementierung eines KPI Systems</li> <li>▪ 134 Gesellschaften erfolgreich umgestellt</li> <li>▪ 60 interne und externe Programm-Mitglieder in der Zentrale in München, 450 weltweit</li> <li>▪ 20 Mio. € Programm Budget</li> </ul>	
<b>Restrukturierung der Österreichischen Akademie der Wissenschaften, Direktor für Finanzen und Administration</b>	05/2011 - 03/2014
Österreichische Akademie der Wissenschaften, 1400 Mitarbeiter, 120 Mio. € Budget	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Konzipierung, Verhandlung und erfolgreiche Umsetzung eines Sanierungsplanes zur Beseitigung einer Finanzierungslücke von 20 Mio. € zwischen 2011 und 2015</li> <li>▪ Gesamtverantwortung für den Finanz- und Verwaltungsbereich: Rechnungswesen, Controlling, Facility Management, IT und HR</li> </ul>	
<b>Aufbau einer regionalen Controller-Organisation, Umstellung der ERP Systeme auf Oracle und iScala: CFO und Controller der Region Eastern Europe</b>	10/2005 - 10/2008
Johnson Controls International, Wien, Division „Building Efficiency“ (kommerzielle/industrielle Klima- und Kältetechnik, „Smart Buildings“), 10 Länder, 300 Mio. € Umsatz, 1100 Mitarbeiter	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Post Merger Integration der York-Akquisition</li> <li>▪ Umstellung der ERP Systeme auf Oracle und i-Scala und Shared Service Center in Brunn</li> <li>▪ Konzipierung und Implementierung einer Controlling-Organisation für die Region, Design und Implementierung eines KPI Systems</li> <li>▪ Volle Verantwortung für das Controlling und Financial Management und Compliance der Region</li> </ul>	
<b>Kostensenkungsprogramm: CFO und Controller Region Eastern Europe</b>	09/2004 - 09/2005
Tyco Electronics, Wien, Elektroindustrie, 2 Produktions- und 10 Vertriebsstandorte in der Region, 250 Mio. € Umsatz, 1000 Mitarbeiter	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Erstellung und Umsetzung eines Kostensenkungsprogramms</li> </ul>	
<b>Aufbau der Abteilung “Financial Reporting &amp; Accounting”, Head of Financial Reporting and Accounting weltweit</b>	06/2003 – 08/2004
Sandoz GmbH, weltweites Headquarter in Wien, Pharma/Generikasparte von Novartis, 3 Mrd. € Umsatz, 20.000 Mitarbeiter weltweit	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verantwortung für die finanzielle Konsolidierung und Compliance der Sparte Weltweit</li> <li>▪ Aufbau der Abteilung in Wien (5 Mitarbeiter)</li> </ul>	

<b>Turnaround Management: CFO Biobase GmbH, Braunschweig, Joma Pharma GmbH, Gießen</b> Selbständiger Interim Manager, Hannover	01/2001 - 05/2003
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Venture-Capital finanzierte Start-Ups im Bereich Biotechnologie</li> <li>▪ Aufbau von Verwaltungs-, Controlling- und Berichtsstrukturen</li> <li>▪ Schaffung von Transparenz hinsichtlich der finanziellen Lage, Etablierung von Liquiditätsmanagement</li> <li>▪ Business-Planerstellung und Finanzierungsrunden</li> <li>▪ Turnaround Management</li> </ul>	
<b>Merger und Post Merger Integration: CFO und Controller Tschechische und Slowakische Republik</b>	01/2000 - 12/2000
Aventis Pharma Tschechische und Slowakische Republik, Prag, Pharma, 50 Mio.€ Umsatz, 500 Mitarbeiter einschließlich Produktion in Martin	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Planung und Durchführung des Mergers von Hoechst Pharma und Rhone Poulenc Pharma zu Aventis</li> <li>▪ Identifizierung und Realisierung von Synergien iHv. 1,5 Mio. € (entspricht 20% des Kostenbudgets von 1999)</li> <li>▪ Aufbau der Finanzorganisation von Aventis, Konzipierung einer neuen Supply Chain</li> </ul>	
<b>Restrukturierung der Hoechst-Gruppe: Geschäftsführer und CFO Tschechische und Slowakische Republik</b>	03/1996 - 12/1999
Hoechst Gruppe Tschechische Republik, Prag, Chemie/Pharma, 80 Mio. € Umsatz 70 Mitarbeiter	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ausgliederung der Pharma-Sparte</li> <li>▪ Ausgliederung der Chemie-Geschäftsbereiche in eigenständige Organisationen, Aufbau dieser Organisationen</li> <li>▪ Fusionierung des Geschäftsbereichs Spezialchemikalien mit Clariant Spezialchemikalien</li> </ul>	
<b>Aufbau einer Handelsgesellschaft: CFO und Controller Russland</b>	03/1994 - 02/1996
Schwarzkopf AG, Moskau, Handel mit Körperpflegemitteln	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aufbau der russischen Schwarzkopf-Vertriebsgesellschaft in Moskau – green field approach</li> <li>▪ Wachstumsmanagement des Geschäfts und der Organisation von 0 auf 30 Mio € und 1 auf 30 Mitarbeiter</li> </ul>	
<b>Projektmanager SAP FI/CO</b>	01/1989 - 02/1994
Hoechst AG, Frankfurt am Main, Chemie und Pharma, 20 Mrd. € konsolidierter Umsatz weltweit	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Entwicklung der SAP FI/CO-Master für westeuropäische Tochtergesellschaften</li> <li>▪ FI-Pilotprojekt in Belgien, 6 Monate Vollzeit in Brüssel</li> <li>▪ CO-Pilotprojekt in England, 12 Monate Vollzeit in London</li> <li>▪ Laufender Implementierungssupport in ganz Westeuropa beim Rollout</li> <li>▪ Termingerechte „Go Lives“ aller Projekte bei Einhaltung der Budgets</li> </ul>	

## Festanstellungen

<b>Direktor für Finanzen und Administration</b>	05/2011 - 03/2014
Österreichische Akademie der Wissenschaften, 1400 Mitarbeiter, 120 Mio. € Budget	
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Gesamtverantwortung für den Finanz- und Verwaltungsbereich: Rechnungswesen, Facility Management, IT und HR</li><li>▪ Aufsetzen eines Sanierungsplanes, Verhandlung mit Präsidium, Ministerium und Betriebsrat</li></ul>	
<b>CFO und Controller Region CEE</b>	11/2008 – 04/2011
CSC Pharmaceuticals GmbH, Bisamberg, Pharma Distributor, Region CEE, 10 Länder, 150 Mio € Umsatz, 700 Mitarbeiter	
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Bilanzierung und Controlling der Region</li><li>▪ Laufende Finanzberichterstattung an die Konzernmutter Angelini Pharma S.A. in Rom</li></ul>	
<b>CFO und Controller Region Eastern Europe</b>	10/2005 - 10/2008
Johnson Controls International, Wien, Division „Building Efficiency“ (kommerzielle/industrielle Klima- und Kältetechnik, „Smart Buildings“), 10 Länder, 300 Mio. € Umsatz, 1100 Mitarbeiter	
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Volle Verantwortung für das Financial Management und Compliance der Region</li><li>▪ Post Merger Integration der York-Akquisition</li><li>▪ Umstellung der Länder auf Oracle und i-Scala und Shared Service Center in Brunn</li><li>▪ Konzipierung und Implementierung einer Controlling-Organisation für die Region</li></ul>	
<b>CFO und Controller Region Eastern Europe</b>	09/2004 - 09/2005
Tyco Electronics, Wien, Elektroindustrie, 2 Produktions- und 10 Vertriebsstandorte in der Region, 250 Mio. € Umsatz, 1000 Mitarbeiter	
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Erstellung und Umsetzung eines Kostensenkungsprogramms,</li><li>▪ Laufende Finanzberichterstattung</li></ul>	
<b>Head of Financial Reporting and Accounting weltweit</b>	06/2003 – 08/2004
Sandoz GmbH, weltweites Headquarter in Wien, Pharma/Generikasperte von Novartis, 3 Mrd. € Umsatz, 20.000 Mitarbeiter weltweit	
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Verantwortung für die finanzielle Konsolidierung und Compliance der Sparte Weltweit</li><li>▪ Aufbau der Abteilung in Wien (5 Mitarbeiter)</li></ul>	
<b>CFO Biobase GmbH, Braunschweig, Joma Pharma GmbH, Gießen</b>	01/2000 - 05/2003
Selbständiger Interim Manager, Hannover	
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Venture-Capital finanzierte Start-Ups im Bereich Biotechnologie</li><li>▪ Aufbau von Verwaltungs-, Controlling- und Berichtsstrukturen</li><li>▪ Schaffung von Transparenz hinsichtlich der finanziellen Lage, Etablierung von Liquiditätsmanagement</li><li>▪ Business-Planerstellung und Finanzierungsrunden</li><li>▪ Turnaround Management</li></ul>	
<b>CFO und Controller Tschechische und Slowakische Republik (Expatriate in Prag)</b>	01/2000 - 12/2000
Aventis Pharma Tschechische und Slowakische Republik, Prag, Pharma, 50 Mio.€ Umsatz, 500 Mitarbeiter einschließlich Produktion in Martin	
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Planung und Durchführung des Mergers von Hoechst Pharma und Rhone Poulenc Pharma zu Aventis Pharma</li><li>▪ Identifizierung und Realisierung von Synergien iHv. 1,5 Mion € (entspricht 20% des Kostenbudgets von 1999)</li><li>▪ Aufbau der Finanzorganisation von Aventis, Konzipierung einer neuen Supply Chain</li></ul>	

<b>Geschäftsführer und CFO Tschechische und Slowakische Republik (Expatriate in Prag)</b>	03/1996 - 12/1999
Hoechst Gruppe Tschechische Republik, Prag, Chemie/Pharma, 80 Mio. € Umsatz 70 Mitarbeiter	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ausgliederung der Pharma-Sparte</li> <li>▪ Ausgliederung der Chemie-Geschäftsbereiche in eigenständige Organisationen, Aufbau dieser Organisationen</li> <li>▪ Fusionierung des Geschäftsbereichs Spezialchemikalien mit Clariant Spezialchemikalien</li> </ul>	
<b>CFO Russland (Expatriate in Moskau)</b>	03/1994 - 02/1996
AOZT Schwarzkopf, Moskau, Handel mit Körperpflegemitteln	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aufbau der russischen Schwarzkopf-Vertriebsgesellschaft in Moskau – green field approach</li> <li>▪ Wachstumsmanagement des Geschäfts und der Organisation von 0 auf 30 Mio € und 1 auf 30 Mitarbeiter</li> </ul>	
<b>Projektmanager SAP FI/CO</b>	01/1989 - 02/1994
Hoechst AG, Frankfurt am Main, Chemie und Pharma, 20 Mrd. € konsolidierter Umsatz weltweit	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Entwicklung der SAP FI/CO-Master für westeuropäische Tochtergesellschaften</li> <li>▪ FI-Pilotprojekt in Belgien, 6 Monate Vollzeit in Brüssel</li> <li>▪ CO-Pilotprojekt in England, 12 Monate Vollzeit in London</li> <li>▪ Termingerechte „Go Lives“ aller Projekte bei Einhaltung der Budgets</li> </ul>	

## Aus- und Weiterbildung

- |   |                 |
|---|-----------------|
| ▪ Ausbildung zum Business Coach und Wirtschaftstrainer, Jelinek Akademie Wien   | 04/2014-02/2015 |
| ▪ Bilanzbuchhalter Lehrgang, Abschluss als Diplom-Bilanzbuchhalter, Wifi Wien   | 2009/2010       |
| ▪ Studium der Betriebswirtschaftslehre, Johann Wolfgang Goethe- Universität, Frankfurt/M, Abschluss als Diplom-Kaufmann | 1982-1988       |

## Besondere Kenntnisse und Fähigkeiten

- Sprachkenntnisse Englisch: verhandlungssicher
- Projekt- und Programm Management
- Rechnungslegungsstandards: UGB/HGB, IFRS, US-GAAP
- ERP: SAP, Hyperion, iScala
- MS-Office
- (Internationales) Steuerrecht
- Vertraut mit Konzernanforderungen und –Strukturen
- Business Coaching, Wirtschaftstraining und Wirtschaftsmediation